# Tuborg Green – гроза открывашек



**Золотой приз** приз в конкурсе «Брэнд года/EFFIE», Россия, 2004.

Брэна: Tuborg Green.

Категория: пиво.

Масштаб проекта: национальный.

Путь к сердцу молодого потребителя лежит через инновацию. Этот тезис оправдал себя не одну сотню раз. Компания Tuborg всего лишь воспользовалась этой аксиомой, сделав пиво с чудо-пробкой и объявив войну открывашкам.

#### Обзор рыночной ситуации. Позиционирование брэнда

Марку Tuborg в России знают давно — экспорт этого всемирно известного брэнда в нашу страну начался еще во времена СССР, в конце 60-х годов прошлого века. Правда, отведать вкус заморского пенного напитка тогда могли немногие.

В 2000 году ситуация кардинально изменилась: производство Tuborg Gold началось в России по лицензии и под контролем международного холдинга Carlsberg Breweries.

Сегодня в сегменте отечественного лицензионного пива — жесточайшая конкуренция и более высокие темпы роста по сравнению с рынком пива в целом. От маркетологов и брэнд-менеджеров требуется постоянная работа над стратегией развития брэнда и упаковкой.

При общей стагнации пивного рынка в последние годы наблюдался бурный рост зарубежных марок пива, в основном за счет появления новых игроков. В то же время доля лицензионных брэндов, длительное время присутствующих на рынке, росла намного медленнее. Ситуация подсказывала, что для дальнейшего развития марки требуется обновление и модернизация имиджа. И компания начала подготовку к новому наступлению.

Проведя глобальные исследования, руководство компании Carlsberg в Копенгагене приняло решение: расширить международный портфель Tuborg более динамичным суббрэндом — для покрытия новой, более молодой целевой аудитории. Сказано — сделано.

В конце февраля 2004 года в России появился новый сорт пива — Tuborg Green. «Расширить марочный портфель решили путем запуска нового, легкого сорта пива с освежающим вкусом, в инновационной упаковке, — рассказывает директор по маркетингу компании «Вена» **Дмитрий Ширшов.** — Основной фокус в позиционировании был сделан на эмоциональных и функциональных преимуществах брэнда. Эмоциональный — «зеленый цвет», ассоциирующийся с общением и развлечением, функциональный — освежающий вкус и удобная упаковка».

Поскольку проект Tuborg Green международный, то упаковка во всех странах имеет схожий внешний вид. В России в виде дополнительного идентификатора решили использовать уникальную японскую пробку с кольцом.

Для внедрения чудо-пробки было закуплено в Швеции специальное оборудование, не имеющее аналогов в России. Изготовленная из металла и пластика японская пробка с кольцом, по словам Дмитрия Ширшова, «является исключительной функциональной инновацией в сфере пивной упаковки. И Tuborg Green не упустил момент — первым вышел на рынок с этим предложением».

В жизни всегда есть место для инноваций!



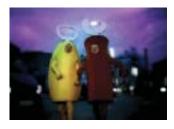
▲ Потребитель высоко оценил новый продукт: спрос на Tuborg Green превысил самые оптимистичные планы. Одним словом, успех

















▲ Открывашки собираются хорошо оттянуться на вечеринке. Они старательно причесываются и натираются дезодорантами. Вот уже неразлучная пара идет по улише. Войдя в клуб, открывашки приходят в ужас: еще вчера они были лучшими друзьями молодежи, а сегодня их никто не замечает. И все потому, что появился Tuborg Green! Открывашки против!

## Цели маркетинга и рекламы

- 1. Вывести на рынок новый сорт пива Tuborg Green.
- 2. Сформировать инновационный, молодежный имидж всего портфеля Tuborg.
- 3. Расширить целевую аудиторию Tuborq за счет привлечения молодежи.
- 4. Выполнить намеченный план продаж всего портфеля Tuborg в 2004 году.

### Целевая группа

«Наши основные конкуренты — Miller и Holsten, — говорит брэнд-менеджер марки Tuborg **Михаил Иванов.** — А целевая аудитория — молодые люди 20-25 лет со средним и высоким уровнем дохода. Они демократичны в общении, любят веселиться, умеют получать удовольствие от времяпрепровождения в кругу друзей и на вечеринках. Их всегда привлекают рыночные новинки, поскольку по психотипу потребления они скорее всего являются «новаторами» и задают моду в своей среде. Tuborg Green ориентирован на эту целевую группу, ведь именно они первыми оценили функциональное преимущество нового сорта пива».

#### Креативная стратегия

Стратегию по запуску брэнда решили выстроить на функциональном преимуществе, не забывая при этом фокусировать внимание потребителя на освежающем эффекте напитка и веселом общении в кругу друзей.

Главными героями рекламной кампании стали две забавные открывашки, которые очень эмоционально отнеслись к появлению уникальной пробки, ведь она лишила их работы! Еще вчера открывашки купались в лучах славы: кумиры молодежи и самые желанные гости на вечеринках. И вот теперь они никому не нужны.

В первом ролике открывашки собираются на вечеринку, причесываются, наряжаются и даже старательно намазывают себя под мышками дезодорантом. Но, придя на ночное веселье, бедняжки были шокированы: молодежь танцует и веселится, но уже без них. Теперь кумир молодежи — Tuborg Green, который открывается при помощи пробки с кольцом.

Второй ролик более драматичен: открывашки доведены до отчаяния и хотят свести счеты с жизнью. Они стоят на высоченном небоскребе, чтобы броситься вниз. Слышен вой сирен пожарных машин и служб спасения. «Как они могли с нами так поступить!» — горестно вздыхает одна открывашка, с содроганием вспоминая чпоканье пробок с кольцом. «Не переживай, — ободряет ее подруга по несчастью, — есть еще консервы».

«В рекламе новизна и современность Tuborg Green противопоставляется устаревшему образу открывашек, которые олицетворяют вчерашний день, — комментирует ролик **Денис Шерстенников**, менеджер по маркетингу компании «Вена». — Веселье и общение всегда там, где есть Tuborg Green. Открывашкам ничего не остается, как выходить на демонстрацию протеста к дверям модных ночных заведений».

Тема открывашек, потерявших работу и протестующих против Tuborg Green, была использована не только в телевизионных рекламных роликах, но и в прессе, и, конечно же, BTL-акциях.

История об открывашках нашла свое развитие на сайте www.tuborg.ru, так как целевая группа Tuborg Green — активные пользователи Интернета. Сайт был максимально насыщен музыкой и развлечениями: например, пользователям была

Драматизм и юмор

BTL

















предложена инновационная программа, с помощью которой главные герои кампании — открывашки — могли поселиться на экране пользователей, всячески показывая, как тяжело им жить на свете. Ничего не остаётся делать, как приволочь тазик с пивом и утопиться.

Желающие могли поиграть в игру, в которой посетителю предлагалось разоблачать отчаявшихся открывашек, любыми путями стремящихся попасть в клуб.

#### Медиастратегия

Основной медиаканал — телевидение. Остальной бюджет был направлен на наружку, рекламу в кинотеатрах, рекламу в метро Москвы и Санкт-Петербурга, рекламу на радио и в прессе, рекламные акции на улицах и, конечно же, рекламу в Интернете.

Важный элемент рекламной кампании Tuborg Green — спонсорство одного из крупнейших музыкальных фестивалей в России — «Максидром-2004». Брэнд был гармонично интегрирован в рекламную кампанию фестиваля: афиши, билеты, кампания на радио.

▲ Слышен вой сирен, на верхнем этаже дома эритель видит двух отчаявшихся открывашек. Внизу пожарные расстилают батут. «Открывашки больше никому не нужны, — причитает одна из них. — Как могли так с нами поступить?!» И обе тут же вспоминают вечеринку с Tuborg Green. «Не переживай, — успокаивает ее подруга по несчастью. — Есть еще консервы»

## Использование методов BTL

Уникальной акцией с широчайшим резонансом оказалась демонстрация открывашек на улицах Санкт-Петербурга, Екатеринбурга и Ростова-на-Дону. Смешные открывашки ходили по наиболее оживленным улицам и площадям, обращая на себя внимание граждан плакатами «Tuborg Green Go Home», на которых изображение пива было решительно перечеркнуто. Иногда они выкрикивали лозунги, что-то типа: «Не выпил Green — спас открывашку!» Понятно, что количество желающих погубить судьбу бедной открывашки многократно увеличивалось.

Отдельным проектом было распространение открыток fly-card с инструкцией по превращению пробки Tuborg Green в инструмент для развлечения в компании друзей. Свойства пробки позволяют сложить ее таким образом, что она... прыгает! Соответственно, можно устраивать соревнования: чья пробка прыгнет дальше?

В магазинах розничной торговли двенадцати городов России была проведена проможиция с использованием оригинального промостенда, обеспечивающего максимальную заметность акции и моментальный розыгрыш призов.

В барах и ресторанах Москвы, Санкт-Петербурга, Екатеринбурга и Ростова-на-Дону прошла промоакция Tuborg Green с гарантированными призами. Использовался механизм скретч-карт (соскоблил краску — увидел приз), показавший свою высокую эффективность.

На пресс-конференции «Максидром-2004» в московском Hard Rock Cafe был анонсирован радиоконкурс Tuborg Star Guitar на радио «Максимум». Слушатели должны были дозвониться в прямой эфир и по нескольким гитарным рифам угадать отрывки из произведений ведущих исполнителей «Максидрома». Активные участники конкурса получали VIP-билеты в VIP-зону Tuborg на фестивале, а победитель — современную электрогитару от Tuborg с автографами всех звезд «Максидрома-2004».

К каждому билету на фестиваль прилагался информационный буклет, анонсирующий условия еще одной акции: каждый принесший пробку Tuborg на фестиваль имел право выиграть поездку на крупный европейский рок-фестиваль Roskilde (Дания), генеральным спонсором которого уже много лет является Tuborg.



▲ Пробка с кольцом — инновация в сфере пивной упаковки. Дернул колечко открыл бутылку. Удобно, быстро и просто «Эмоциональная вовлеченность потребителей в интерактивное общение с продуктом оказалась невероятно высокой, — резюмирует Михаил Иванов. — После начала рекламной кампании о Tuborg Green заговорили в Интернете, он стал темой интернет-приколов, которые активно распространялись по электронной почте в течение всего лета. На наш взгляд, это является настоящим доказательством популярности брэнда и хорошим результатом кампании».

#### Результаты

Цифры тоже показывают прекрасные результаты. Массированная рекламная атака вывела Tuborg на четвертое место в сегменте по показателям известности, доверия и приверженности к марке (данные компании TNS).

Запланированный объем продаж всего портфеля Tuborg в июле составил 221 % от соответствующего периода предыдущего года. Потребительский спрос стал настолько высоким, что поставщики упаковочных материалов не успевали справляться с производством, и Tuborg Green на какое-то время стал дефицитным продуктом.

По последним данным, доля Tuborg в лицензионном сегменте составляет 8,6 % и единственная в сегменте среди давно устоявшихся торговых марок демонстрирует позитивную динамику.

По последним данным компании TNS, Tuborg является лидером роста в лицензионном сегменте по показателю Trial (потребление за последние 30 дней). Прирост данного показателя составил 106 % в Москве, 205 % в Санкт-Петербурге и 168 % в целом по России. ■

Рост в стабильном сегменте

